

# ريادة مستقبل الاستدامة

# الابتكار

## ريادة مستقبل الاستدامة

"مصدر" هي شركة رائدة عالمياً في مجال الطاقة المتجددة تتخذ من أبوظبي مقراً لها، وتقدم حلولاً مجدية تجارياً في مجالات الطاقة والتطوير العمراني المستدام والتقنيات النظيفة في دولة الإمارات العربية المتحدة وجميع أنحاء العالم.

# من نحن؟

## ملكية الشركة

تعود ملكية "مصدر" بالكامل إلى "مبادلة للاستثمار"، وهي شركة استثمارية رائدة عالمياً تعمل على توظيف رأس المال بكفاءة مشهودة لتسريع وتيرة النمو الاقتصادي وتحقيق منافع طويلة الأمد لأبوظبي.

وباعتبارها شركة الاستثمار الاستراتيجية الرائدة في أبوظبي، تعمل "مبادلة للاستثمار" في أكثر من 50 دولة وتدير أصول تبلغ قيمتها قرابة 229 مليار دولار.

والى جانب الاستثمار في قطاعات مثل الطاقة التقليدية والرعاية الصحية والعقارات، تعمل "مبادلة للاستثمار" على تطوير شركات رائدة عالمياً في قطاعات أخرى مثل الفضاء وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأشباه الموصلات والمعادن والتعدين والطاقة المتجددة. ويولي نهج "مبادلة" الاستثماري الأولوية للشراكة مع المؤسسات الأفضل ضمن قطاعاتها مع التزامها بأعلى معايير الحوكمة.



MUBADALA

## من نحن؟

تعتبر "مصدر" شركة رائدة إقليمياً وأحد أبرز اللاعبين الدوليين في مجال الطاقة المتجددة والتنمية العمرانية المستدامة. وانطلاقاً من مقرها في دولة الإمارات العربية المتحدة، دأبت الشركة على تطوير وتسويق ونشر الحلول المتطورة في هذا القطاع لأكثر من عشر سنوات.

تتمثل خبرة "مصدر" في تطوير مشاريع طاقة متجددة، والتخطيط والتطوير العمراني المستدام، وتسويق الابتكارات المؤثرة، ودعم منصات أعمال ومعرفة عالمية المستوى تساهم في تحفيز الحوار العالمي حول الاستدامة.

وتنشط "مصدر" في عدد من أكثر القطاعات حيوية وتطوراً في العالم، وتساهم في إرساء ثقافة مؤسسية حيوية ونموذج لقعد شراكات يدفع بحدود العلوم والهندسة والتصميم إلى آفاق جديدة.

وتعتبر "مصدر"، المملوكة بشكل كامل من قبل شركة مبادلة للاستثمار، أحد رواد التنمية المستدامة وشريكة في مسيرة تحول دولة الإمارات إلى اقتصاد قائم على المعرفة. وتسعى لأن تكون نموذجاً للاستدامة تحذى به الشركات الأخرى، بالتوازي مع ترسيخ مكانة الإمارات كنموذج يحتذى فيها في مجال الاستدامة على مستوى منطقة الشرق الأوسط.

# نطاق عملنا

مصفوفة لندن، واحدة من أكبر محطات طاقة الرياح البحرية في العالم

## نطاق عملنا

تمتلك "مصدر" الخبرة الفنية والابتكار والتجربة للمساعدة على حل بعض من أصعب التحديات في مجال الطاقة المتجددة والتنمية العمرانية المستدامة. كما تعمل على تحديد وتطوير حلول مجدية تجارياً تساعد العالم على حل المشاكل الرئيسية مثل الوصول إلى الطاقة، ونقص المياه، وتغير المناخ، والحاجة إلى مزيج أكثر تنوعاً من الطاقة.

وفي إطار سعيها للمساهمة في تعزيز رؤية التنمية الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة، تعمل "مصدر" على بناء وصل الموهب المحلية وتعزيز قدرات البحث والتطوير، كما تبحث دائماً على أفضل فرص الاستثمار في قطاعات جديدة، وتساهم في دعم مسيرة التنوع الاقتصادي للدولة، وترسيخ مكانتها كمركز لقطاعات الطاقة المتجددة والتقنيات النظيفة.

## هدفنا

تم تأسيس "مصدر" من قبل قيادة أبوظبي كأداة قوية لتعزيز الابتكار المحلي وتطوير التقنيات الحديثة ضمن إطار أجندة التنوع الاقتصادي المستمر في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولترشد في الوقت ذاته الجهود المبذولة للحد من ظاهرة تغير المناخ.

ويساهم العمل في هذه القطاعات المستقبلية في حفز الطموحات الاستراتيجية لإمارة أبوظبي ودولة الإمارات العربية المتحدة عموماً حسيماً نصت عليه رؤية أبوظبي 2030 ورؤية الإمارات 2021 - لتنويع نطاق النشاط الاقتصادي ودفع عجلة النمو في القطاعات المعرفية عالية القيمة.

ومع إلمام دولة الإمارات بالبيئات القاسية ومدى استهلاك الطاقة الكبير اللازم للعيش ضمنها، فإن الفوائد الكبيرة التي يمكن الحصول عليها من الطاقة النظيفة والتنمية المستدامة واضحة جداً. وبالتالي فإن الدولة تحظى بموقع متميز يؤهلها للاستفادة من مكانتها الرائدة عالمياً في قطاع الطاقة التقليدية من أجل دعم حلول وأنظمة الطاقة النظيفة.

ويدعم عمل "مصدر" أيضاً أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة بما فيها الوصول المستدام إلى الطاقة والمياه للجميع، والمعاهدات الأخرى متعددة الأطراف مثل اتفاق باريس 2015.

# الإجازات



سولار إمبلس 2 تعود خلال رحلتها التاريخية حول العالم إلى أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

## الإجازات التي تم تحقيقها حتى الآن

جاء النمو الكبير الذي حققته "مصدر" منذ إطلاقها عام 2006 خلال فترة تحول جذرية في قطاعي الطاقة المتجددة والاستدامة، وفي عقدها الأول، ساهمت "مصدر" في هذا النمو واستطاعت كذلك مواكبة التطور المستمر للقطاع.

فقد طورت "مصدر" ما كان حينها أكبر محطة للطاقة الشمسية الكهروضوئية في المنطقة، بالإضافة إلى إنشاء أول محطة للطاقة الشمسية المركزة في المنطقة أيضاً.

وعلى الصعيد العالمي، تعد "مصدر" جزءاً من ائتلافات ومشاريع مشتركة ساهمت إلى جانب العديد من الإنجازات الأخرى - في تطوير إحدى أكبر محطات طاقة الرياح البحرية في العالم، وأول محطة للطاقة الشمسية المركزة في العالم تغذي شبكة توزيع الطاقة الكهربائية على مدار 24 ساعة.

ومن أبرز إنجازات "مصدر" مدينتها المستدامة مدينة مصدر، التي تعد أول مشروع عمراني مستدام في الشرق الأوسط والذي يحتضن اليوم أحد أكبر تجمعات المباني ذات الكفاءة العالية في استهلاك الطاقة بالعالم.

وتحتضن المدينة مقر جامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، أول جامعة للدراسات العليا المتخصصة ببحوث الذكاء الاصطناعي على مستوى العالم. كما وفرت المدينة بيئة مثلى لاختضان المقر الدائم للوكالة الدولية للطاقة المتجددة "إيرينا" وهي أول منظمة حكومية دولية تتخذ من منطقة الشرق الأوسط مقراً رئيسياً لها.

علاوة على ذلك، لعبت "مصدر" دوراً مهماً في إدراك الإمكانيات الهائلة التي ينطوي عليها قطاع الطاقة المتجددة والتقنيات النظيفة، كما دعمت "مصدر" رحلة "سولار إمبلس 2"، أول طائرة تطلق حول العالم دون استخدام قطرة وقود واحدة، والتي حظيت باهتمام عالمي واسع؛ في حين ساهمت المنصات المعرفية مثل "أسبوع أبوظبي للاستدامة" في حفز نمو القطاع عبر الجمع بين الحكومات وقادة الأعمال لإقامة شراكات فاعلة ومجزية.

تأسست جائزة زايد للاستدامة في عام 2008 تكليداً لإرث الأب المؤسس الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، وكرمت شركات ومدارس ومنظمات غير ربحية ورواداً ملهمين من حلول العالم، ساهمت مشاريعهم، بشكل مباشر أو غير مباشر، في إحداث تأثير إيجابي في حياة أكثر من 335 مليون شخص حول العالم.

# الرؤية والرسالة والقيم



## الرؤية

المساهمة في جعل إمارة أبوظبي مرجعاً عالمياً للمعرفة والتعاون في مجال تطوير الطاقة المتجددة، والتقنيات النظيفة، والتنمية المستدامة.

## الرسالة

المضي قدماً في تطوير وتبني حلول تجارية مجدية بمجالات الطاقة المتجددة والأبنية المستدامة لمواجهة تحديات الاستدامة في دولة الإمارات العربية المتحدة والشرق الأوسط والأسواق الدولية.

## قيمنا

### الجدوى التجارية

نؤمن أن الطريقة المثلى لتعزيز استخدام التقنيات النظيفة تتمثل في إثبات جدواها التجارية، أي التأكيد على أن فائدتها تتعدى سلامة واستدامة كوكبنا إلى تحقيق أرباح مجزية لمساهمينا.

### المرونة

نؤمن أن النجاح في أسواق الطاقة اليوم يتطلب قدرة عالية على التحرك بشكل سريع ومتناغم لمواكبة التغييرات التكنولوجية وبما يمكننا من اتخاذ القرارات على نحو سريع وحاسم ومرن لضمان استمراريتنا في ريادة القطاع.

### الاستدامة

نؤمن أن الاستدامة تشكل معياراً رئيسياً ينبغي الاستناد إليه عند اتخاذ القرارات؛ وندرس إلى أي حد يمكن تطبيق إجراءاتنا مستقبلاً دون تكبد أي خسائر أو المساومة على معايير الجودة والموارد القيمة أو مستويات الكفاءة.

### الأسس الراسخة

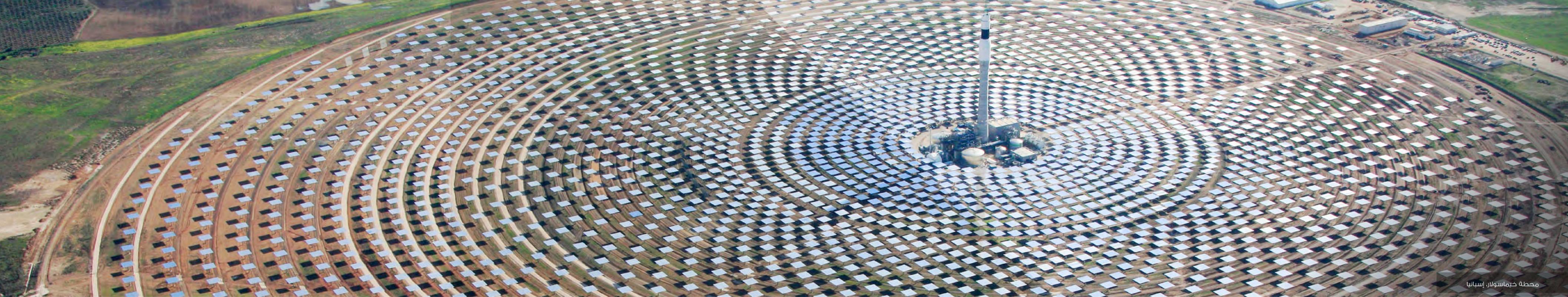
نؤمن أن التفكير الاستراتيجي في عملنا - ابتكار مفاهيم وتقنيات جديدة - يفرض علينا أن تكون عملية اتخاذ القرار متجذرة عميقاً في الواقع. حيث تتمحور جميع عملياتنا حول إرساء حلول ومفاهيم عملية مجددة في ضوء القيود المالية والتقنية اليوم؛ ومن شأن ذلك أن يساعد على ابتكار تكنولوجيا أفضل وتحقيق عائدات مجزية وتعزيز مستويات الاستخدام.

# الطاقة النظيفة

## نهج شامل نحو الطاقة النظيفة

تتشط "مصدر" في مجالات الطاقة المتجددة والاستدامة، وتعمل مع شركائها لمواجهة التحديات في طرفي معادلة العرض والطلب على الطاقة. وفي حين تركز مشاريع "مصدر للطاقة النظيفة" على تحديات العرض، تعالج وحدة خدمات الطاقة التابع لها حلولاً متكاملة لإدارة العرض والطلب على الطاقة للعملاء من خلال التعاقد على مشاريع أداء الطاقة وخدمات التشغيل والصيانة.





محطة خيماسولار، إسبانيا

## توظيف التقنيات النظيفة وفق نهج متكامل

ساهمت "مصدر للطاقة النظيفة" بتغيير واقع المجتمعات والأسواق لأكثر من 10 سنوات، بدءاً من تطوير أكبر مشاريع الطاقة المتجددة والأولى من نوعها في العالم وصولاً إلى أنظمة الطاقة الشمسية المنزلية محدودة النطاق، من الشرق الأوسط وآسيا إلى أفريقيا وأوروبا وأمريكا الشمالية وجنوب المحيط الهادئ.

تتجاوز القيمة الإجمالية لمشاريع الطاقة المتجددة التي ساهمت "مصدر" في تطويرها 13.5 مليار دولار أمريكي وتبلغ حصة "مصدر" من هذه الاستثمارات أكثر من 4.3 مليارات دولار. وتتركز استثمارات الشركة في تقنيات طاقة الرياح والطاقة الشمسية الكهروضوئية والطاقة الشمسية المركزة، ويبلغ إجمالي القدرة الانتاجية لهذه المشاريع قرابة 5 جيجاواط. وتشتمل أهم مشاريع الشركة على "مصغومة لندن" لتوليد طاقة الرياح البحرية باستطاعة 630 ميجاواط، وهي إحدى أكبر المحطات قيد التشغيل في العالم، ومحطة حادجون لطاقة الرياح البحرية باستطاعة 402 ميجاواط، كما تضم مشاريع

## خبرتنا الإقليمية

وتشمل مشاريع "مصدر" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا محطة "شمس" باستطاعة 100 ميجاواط في أبوظبي، وهي واحدة من أكبر محطات الطاقة الشمسية المركزة في العالم والأولى من نوعها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما كانت "محطة الطفيلة" التي تبلغ استطاعتها 117 ميجاواط في الأردن أول مشروع لتوليد طاقة الرياح على مستوى المرافق الخدمية في الشرق الأوسط، ويجري في الأردن أيضاً تطوير مشروع محطة "بينونة" للطاقة الشمسية باستطاعة 200 ميجاواط، وهي أكبر محطة للطاقة الشمسية في البلاد.

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، تقود "مصدر" ائتلاًماً من الشركات لتطوير المرحلة الثالثة من "مجمع محمد بن راشد آل مكتوم للطاقة الشمسية" في دبي بقدرة إنتاجية تبلغ 800 ميجاواط حيث قدم الائتلاف أدنى سعر لتوليد الطاقة الشمسية آنذاك بلغ 2.99 سنت/دولار لكل كيلوواط في الساعة.

كما حققت "مصدر" العديد من الإنجازات المهمة خلال عام 2019 ووسعت من أنشطتها لتشمل خمس دول جديدة، حيث تشارك الآن ضمن ائتلاف شركات في تطوير أول محطة طاقة رياح في المملكة العربية السعودية والأكبر من نوعها على مستوى منطقة الشرق الأوسط، وكذلك تطوير المرحلة الأولى من مشروع محطة "نور ميدلت" الهجينة للطاقة الشمسية في المملكة المغربية الذي تبلغ قدرته الإنتاجية الإجمالية 800 ميجاواط ويعد الأول من نوعه في العالم تستخدمه، بالإضافة إلى تطوير مشروع طاقة شمسية بقدرة إنتاجية تبلغ 100 ميجاواط في أوزبكستان. كما وقعت "مصدر" اتفاقاً لتطوير مشاريع طاقة شمسية بقدرة إجمالية تبلغ 400 ميجاواط في جمهورية أرمينيا، كما دخلت الشركة أسواقاً جديدة من خلال الاستحواذ على حصص في محطتين لطاقة الرياح بالولايات المتحدة الأمريكية، هما "روكسبرينغز" و"ستربلنغ" في نيومكسيكو، والاستثمار في شركة "فيوتشر هيرو انرجيز" بالهند.



## نطاق تأثيرنا العالمي

تعمل "مصدر للطاقة النظيفة" في جميع مشاريعها على الدفع بحدود التكنولوجيا، وتكامل الأنظمة، والأداء، وقابلية الاستخدام التجاري. وتحقق معظم هذه المشاريع نتائج باهرة بفضل شراكات "مصدر للطاقة النظيفة" مع المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية والمنظمات غير الربحية.

ولا يمكن بطبيعة الحال ضمان أمن الطاقة حول العالم فقط عن طريق المشاريع المقامة على المستوى الخدمي. ولهذا يطور فريق خدمات الطاقة في "مصدر للطاقة النظيفة" مشاريع صغيرة ومحلية تتوزع غالباً في مناطق نائية بعيدة عن الشبكة. ويوظف هذا الفريق التكنولوجيا وإدارة المشاريع والخبرات المكتسبة من شراكات "مصدر للطاقة النظيفة" في المشاريع واسعة النطاق لتوفير الطاقة النظيفة في المناطق الريفية.

وتعود هذه المشاريع بالفائدة على المجتمعات المحلية التي يصعب الوصول إليها. وهي تتنوع بين الشبكات المصغرة في جزر المحيط الهادئ، وأنظمة الطاقة الشمسية للمنازل بالمناطق الريفية في أفغانستان والمغرب، وصولاً إلى أنظمة طاقة الرياح البرية في جمهورية سيشل. ومشاريع الطاقة الشمسية الكهروضوئية للمجتمعات الصغيرة خارج نطاق شبكة الكهرباء العامة في مصر. ويتراوح حجم هذه المشاريع بين أنظمة الطاقة الشمسية المركبة على أسطح المنازل باستطاعة 1.7 كيلوواط وصولاً إلى مرافق توليد الطاقة الشمسية الكهروضوئية وطاقة الرياح بقدرتها إنتاجية تتراوح بين 100 كيلوواط و10 ميجاواط، في حين لا تتجاوز استطاعة معظمها واحد ميجاواط.

وفي مصر، عادت أنشطة فريق خدمات الطاقة بالنفع على 62 ألفاً من المنازل والمدارس والمساجد والعيادات الصحية والمباني الحكومية في أكثر من 140 مجتمعاً محلياً. وساهمت في بناء أنظمة طاقة شمسية بقدرتها 30 ميجاواط، وتفادي إطلاق 42700 طن من الانبعاثات الكربونية.

وساهمت المشاريع التي طورها الفريق في 11 جزيرة بمنطقة المحيط الهادئ في إضافة أكثر من 6 ميجاواط من الطاقة النظيفة، كما ساعدت هذه المجتمعات على توفير 3.2 مليون طن من الوقود سنوياً. ويهدف صندوق "الإمارات-الكاريفي" للطاقة المتجددة إلى تنمية وتطوير قطاع الطاقة المتجددة في 16 دولة كاريبية.

في المقابل، يجري حالياً تطوير مشاريع طاقة متجددة في 16 دولة في جزر الكاريبي لمساعدة هذه الدول في الحد من الاعتماد على إمدادات الوقود الأحفوري، وزيادة الوصول إلى مصادر الطاقة، وتعزيز القدرة على التكيف مع الظروف المناخية.

بالإضافة إلى ذلك يقدم فريق خدمات الطاقة حلولاً لإدارة الطاقة للعملاء من خلال التعاقد على مشاريع أداء الطاقة التي تشمل: توليد الطاقة المتجددة في الموقع، والأعمال الإنشائية الخاصة بالتصسيات والتعديلات، وخدمات متكاملة للتدفئة والتهوية والتكييف، وتحديث الإضاءة، ومراجعة تصميم أداء الطاقة، وخدمات عمليات التشغيل والصيانة.

ويترك كل مشروع تأثيراً كبيراً على حياة البشر من خلال المساهمة في مبادرات التنمية الاجتماعية والاقتصادية والوطنية، ويكون ذلك عبر توفير التدريب الفني لمهندسي المرافق المحليين، وتحسين الأمن المائي، وإتاحة الفرص التعليمية والاستثمارية الناجمة عن توافر مصادر جديدة للكهرباء.



محطة طاقة رياح مقاومة للأعاصير، ساموا

مضخات مياه تعمل بالطاقة الشمسية، الباربادوس

# مدينة مصدر

## حيث الاستدامة أسلوب حياة

باعتبارها مدينة رائدة في مجال التنمية المستدامة ومركزاً للبحث والتطوير، تساهم مدينة مصدر في بناء المجتمع وزيادة مسيرة الابتكار لتوفير حياة أكثر استدامة ومراعاة للبيئة.

تقوم المدينة من خلال منطقتها الحرة بدور فاعل في دعم الشركات، وتمثل منصة استراتيجية تتيح لهذه الشركات الفرص لتوسيع شبكات العلاقات على المستويين المحلي والعالمي واستكشاف فرص الاستثمار العديدة فضلاً عن اختبار التقنيات الجديدة.

وكونها إحدى المدن الأكثر استدامة في العالم، تعمل مدينة مصدر على بناء منظومة لدعم الابتكار وتوفير وجهة تجمع بين التعليم، وأنشطة البحث والتطوير، وفرص الأعمال والاستثمار.



## مدينة مصدر



مدينة مصدر، الإمارات العربية المتحدة

تحتضن مدينة مصدر أحد أكبر المباني في العالم الحاصلة على تصنيف (ليد) للكفاءة العالية في استخدام الطاقة؛ وتوظف العديد من الأساليب المباشرة وغير المباشرة للحد من استهلاك الطاقة والمياه بهدف ضمان تلبية معيار تصنيف المباني "3 لائق" كحد أدنى من برنامج معيار تصنيف المباني "استدامة" (يعادل التصنيف الذهبي لنظام الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة "ليد"). وهو نظام أئبوظبي الخاص لتصنيف المجمعات والفلل والمباني المستدامة في ضوء المعايير التي تتناسب مع مناخ دولة الإمارات.

## مجتمع مستدام

بفضل امتلاكها لمزيج فريد من الخبرات في مجالات الابتكار والهندسة المعمارية والتصميم، توفر مدينة مصدر مجتمعاً حيوياً قائماً على ركائز الاستدامة والابتكار، وتجري فيه اختبار العديد من الأفكار المبتكرة لتحويلها لاحقاً إلى حلول ملموسة. ومع خبرتها التي تمتد لأكثر من عشر سنوات، رسخت مدينة مصدر دورها الرائد عالمياً في مجال التنمية المستدامة، وهي على استعداد تام لمشاركة معارفها وتجاربها مع العالم. يجمع المخطط الرئيسي لمدينة مصدر بين المساحات المكتبية والسكنية والتعليمية والترفيهية ومتاجر التجزئة بطريقة تزيد من إمكانية التجول ضمنها سير على الأقدام، وتسهل استخدام وسائل النقل العام بما في ذلك أنظمة النقل الشخصي السريع والنقل الجماعي السريع. ومن المخطط أن تحتضن المدينة أكثر من 50 ألف شخص يعيشون فيها، بالإضافة إلى 40 ألف شخص من الموظفين والطلبة. كما تساعد اتجاهات المخطط الرئيسي وطبيعة الكثافة العمرانية للمدينة في تحسين مستوى التظليل والاستفادة من حركة مرور الهواء بداخلها لتوفير مساحات عامة مفتوحة أكثر برودة والحد من متطلبات التكييف داخل المباني. ويتم إنشاء جميع المباني في مدينة مصدر باستخدام الإسمنت منخفض الكربون، والألمنيوم المعاد تدويره، والخشب المورد بطريقة مستدامة. وتستهلك هذه المباني طاقة ومياه أقل بنسبة 40% مقارنة مع المباني الأخرى المماثلة لها بالحجم في دولة الإمارات. علاوة على ذلك، يتم تزويد المدينة بالطاقة النظيفة من محطة للطاقة الشمسية تبلغ استطاعتها 10 ميغاواط، بالإضافة إلى نظام للطاقة الشمسية على أسطح المباني باستطاعة 1 ميغاواط.

وتوفر المدينة كذلك مجموعة من فرص الاستثمار التي تتمثل في شراء أو تأجير قطع أراضٍ لتطوير مشاريع تساهم في بناء مجتمع متعدد الأغراض، بالإضافة إلى فرص استثمار في شقق سكنية ومباني مكتبية ومحال تجارية ومنشآت للصناعات الخفيفة ومبادرات للبحث والتطوير وفنادق.

## الفيللا المستخدمة

وتعزيزاً لريادتها في ابتكارات المنازل المستخدمة، قامت مدينة مصدر بتصميم وإنشاء أول فيلا منخفضة الكربون ضمنها. وتستهلك "الفيللا المستخدمة" طاقة أقل بنسبة 72% بالمقارنة مع الفيللات التقليدية ذات الحجم المماثل في أبوظبي، حيث تضم نظام ألواح طاقة شمسية لتوليد طاقة متجددة بدون أي انبعاثات.

وتم تصميم الفيللا المكونة من أربع غرف بحيث تعزز الإضاءة الطبيعية ضمنها، كما تم تزويدها بمواد عازلة عالية الأداء، وإضاءة "ليد" ذات استهلاك منخفض للطاقة، بالإضافة إلى مجموعة أخرى من الميزات التي تعزز الاستدامة. وقد كانت تكلفة إنشاء هذه الفيللا مماثلة لتكلفة إنشاء فيلا تقليدية.

## المستأجرون الرئيسيون

تتضمن مدينة مصدر مقرات عدد من أهم المؤسسات والمنظمات المحلية والدولية بما في ذلك مقر "الوكالة الدولية للطاقة المتجددة" (إيرينا)، والمقر الإقليمي الرئيسي لشركة التصنيع والإلكترونيات الأكبر في أوروبا "سيمنس". ومن المستأجرين الرئيسيين في المدينة أيضاً شركة "كوكهيد مارتن" المتخصصة في أنظمة الفضاء، التي افتتحت مركزاً للابتكار والحلول الأمنية هو الأول من نوعه خارج الولايات المتحدة.

وفي مايو 2018، قامت شركة "سان غوبان" الفرنسية العالمية بوضع حجر الأساس لمشروع "المنزل متعدد وسائل الراحة" الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. وسيتم بناء "المنزل متعدد وسائل الراحة" الذي تبلغ مساحته 400 متر مربع على قطعة أرض مساحتها 2200 متر مربع بجوار "الفيللا المستخدمة" في مدينة مصدر.

وحصل "مجمع الاتحاد السكني المستخدم"، الذي يتألف من 11 مبنى، على جائزة "أفضل تصميم مستدام للعام" من جوائز مجلس الإمارات للأبنية الخضراء لعام 2017، وجائزة "مشروع البناء المستدام للعام" من جوائز المشاريع الكبرى في الشرق الأوسط 2017، وجائزة "المبنى السكني الأخضر" ضمن جوائز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للأبنية الخضراء 2018، وجائزة ميد للمشروع المستدام لعام 2018.

كما تضم مدينة مصدر الحرم الجامعي لجامعة محمد بن زايد للذكاء الاصطناعي، أول جامعة دراسات عليا متخصصة في بحوث الذكاء الاصطناعي في العالم. وسوف توفر الجامعة للطلبة المحليين والدوليين برامج دراسات في مجال الذكاء الاصطناعي اعتباراً من سبتمبر 2020.



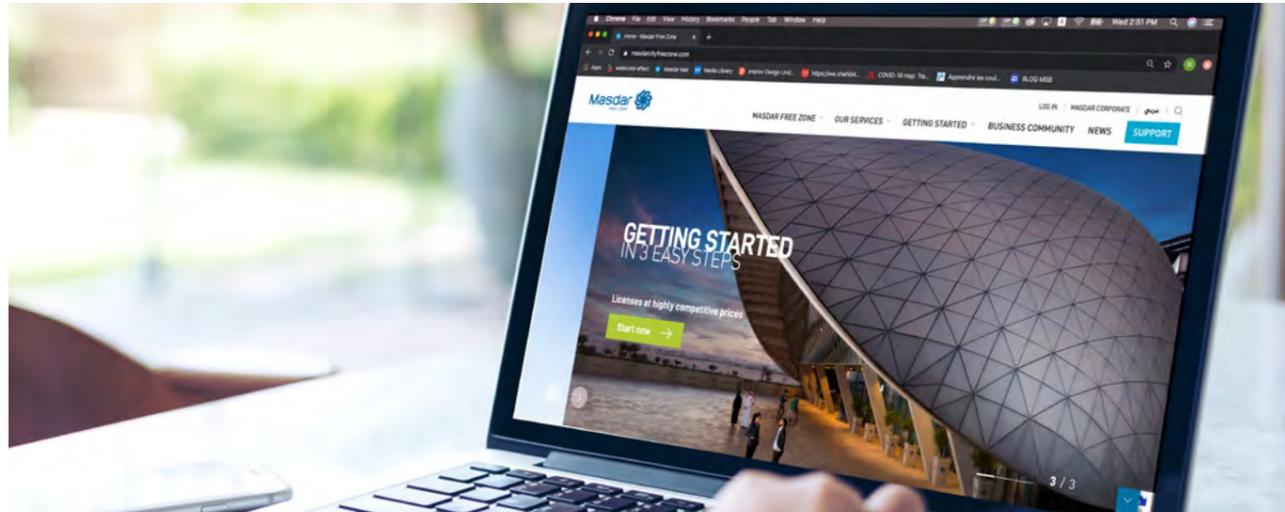
مجمع الاتحاد السكني المستخدم الحائز على جوائز عدة

مدينة مصدر هي منطقة حرة سريعة النمو تحتضن أكثر من 700 شركة، وتوفر المكان الأمثل لتأسيس ومزاولة الأعمال التجارية، وتعمل فيها الشركات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة جنباً إلى جنب مع الشركات العالمية.

ويستفيد الشركاء والمستأجرون من مجموعة واسعة من خدمات دعم الأعمال الشاملة مثل خدمات الترخيص المزوج، وإصدار التأشيرات والرخص بشكل سريع وفعال، والحوافز التي تشمل تملك الأجانب للشركات بنسبة 100%، والإعفاء من ضرائب الدخل الشخصية ودخل الشركات، وحرية انتقال رأس المال والأرباح دون قيود، وفرص الاستئجار منخفضة التكاليف.

وتلعب هذه المزايا، إلى جانب المجموعة الواسعة من المطاعم والمقاهي ومنافذ البيع، دوراً مهماً في جعل المنطقة الحرة في مدينة مصدر موقعاً حيوياً وملائماً لممارسة الأعمال.

تعتبر أبوظبي عاصمة عالمية ومدينة حيوية متعددة الثقافات. وتقع العاصمة الإماراتية على ملتقى طرق آسيا وأفريقيا والشرق الأوسط، وهي توفر بيئة مثلى لمزاولة الأعمال، وتحظى بترافق عريق ملؤه التسامح والانفتاح، ولديها سمعة طيبة باستضافة الزوار والمقيمين من أكثر من 200 دولة.



# المنطقة الحرة



# الابتكار

## الابتكار في مجال التكنولوجيا النظيفة

تساهم "مصدر" في ارتفاع المنطقة إلى مستويات جديدة من التكنولوجيا والابتكار وكانت "مصدر" أول شركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تقوم ببناء محطة للطاقة الشمسية المركزة على مستوى المرافق الخدمية، وأول شركة أيضاً تعمل على تطوير مشروع لالتقاط واستخدام وتخزين الكربون على نطاق تجاري ضمن مصنع حديد الإمارات وبالتعاون مع شركة بترول أبوظبي الوطنية "أدنوك"، وكانت أيضاً أول شركة تطور محطة تجارية لطاقة الرياح في منطقة الخليج.

وقامت "مصدر" أيضاً بإدارة أول مشروع تجريبي مستدام لتوليد مياه البحر في المنطقة الذي يحتوي على خمسة مشاريع تجريبية تستخدم خمس تقنيات مختلفة بالتعاون مع شركات "أينغوا"، و"سويس"، و"فيوليا"، و"تريفي سيستمز"، و"ماسكارا نوفيل تكنولوجي"، وأظهرت نتائج هذا المشروع التجريبي بأن تقنيتي التناضح العكسي والطاقة الشمسية تعتبران تقنيتان جديدتان من الناحية التجارية وتحققان الاستفادة على المدى الطويل لحلول المياه والطاقة في منطقة الخليج. وتأتي أهمية هذه النتائج كون عملية توليد مياه البحر بالطرق التقليدية تتطلب كميات كبيرة من الطاقة.

ويوفر "مركز مصدر للطاقة الشمسية" منصة متقدمة لبحث وتطوير واختبار تقنيات الطاقة الشمسية وتكنولوجيا الطاقة الحرارية الشمسية والكهروضوئية. ويشكل هذا المركز مصدراً قيماً لمصنعي المعدات والقائمين على تركيبها وتكاملها، ومطوري المشاريع والمرافق، والمستثمرين، والمؤسسات البحثية.

وتساهم المنطقة الحرة في مدينة مصدر بدعم الابتكار، حيث توفر مجمع ملائم للشركات العاملة في قطاع التقنيات النظيفة من كافة الأحجام، وتفتح لها المجال للاستفادة من مقومات الاستفادة التي تتمتع بها مدينة مصدر إلى جانب إمكانية إقامة شركات قيمة مع الشركات والمؤسسات العاملة في المجال نفسه.



مركز مصدر للطاقة الشمسية، الإمارات العربية المتحدة



محطة "مصدر" التجريبية لتوليد المياه بالطاقة المتجددة، الإمارات العربية المتحدة



## المنصات المعرفية

تؤمن "مصدر" بأن تطور قطاع الطاقة المتجددة والاستدامة يعتمد بشكل أساسي على التعاون والشفافية ونقل المعرفة مع اتباع نهج شامل ومتكامل عبر مجموعة من الشركاء.

ومن هذا المنطلق، أنشأت "مصدر" عدداً من المنصات المعرفية القوية لدعم مجتمع الاستدامة العالمي ومنها "أسبوع أبوظبي للاستدامة"، و"جائزة زايد للاستدامة"، ومبادرات مثل "ملتقى السيدات للاستدامة والبيئة والطاقة المتجددة" و"شباب من أجل الاستدامة".

## أسبوع أبوظبي للاستدامة

يعد أسبوع أبوظبي للاستدامة أكبر التجمعات المعنية بالاستدامة في منطقة الشرق الأوسط، ويقام في شهر يناير من كل عام.

يركز الأسبوع على تعزيز الفهم لأبرز التوجهات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية التي تساهم في بلورة التنمية المستدامة وتمكين المجتمع العالمي من وضع استراتيجيات مجدية وفعالة للحد من التغير المناخي مواجهة تحديات الطاقة والاستدامة في المستقبل.



## جائزة زايد للاستدامة

تم إطلاق جائزة زايد للاستدامة التي كانت تُعرف سابقاً باسم "جائزة زايد لطاقة المستقبل" تخليداً لإرث وجهود الأب المؤسس لدولة الإمارات الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، طيب الله ثراه، في مجال الاستدامة حول العالم.

يتم الإعلان عن الفائزين بهذه الجائزة السنوية خلال افتتاح أسبوع أبوظبي للاستدامة، وتكرّم الجائزة مشاريع الاستدامة المبتكرة التي تمتلك مقومات التأثير والإلهام ضمن خمس فئات هي الصحة، والغذاء، والطاقة، والمياه، والمدارس الثانوية العالمية.

وساهمت الجائزة منذ تأسيسها عام 2008 في إحداث تأثير إيجابي، بشكل مباشر أو غير مباشر، في حياة أكثر من 335 مليون شخص.



جائزة  
زايد  
للاستدامة



الطائرة المسيرة التجريبية التي طوريتها "جلوهي" الفائزة بجائزة زايد للاستدامة لعام 2020



حفل افتتاح أسبوع أبوظبي للاستدامة 2019



تجمع منصة "شباب من أجل الاستدامة" العالمية بين الخبرة والمعرفة وتهدف إلى تثقيف وإشراك وتمكين الشباب حول العالم. ويعتبر "مركز الشباب" أحد المكونات الرئيسية لأسبوع أبوظبي للاستدامة، ويركز على تأهيل الشباب ليكونوا قادرين على القيام بدور فاعل في تنفيذ أجندة الاستدامة، وذلك من خلال إتاحة المجال لنقل الخبرات والمعارف من قادة القطاعات الحاليين إلى قادة المستقبل.

**YOUTH**  
شباب من أجل الاستدامة

يعتبر ملتقى "تبادل الابتكارات بمجال المناخ - كليكس"، أحد العناصر الرئيسية لمبادرة شباب من أجل الاستدامة، وهو منصة عالمية فريدة تجمع بين الشباب ورواد الأعمال والمبتكرين والجهات الاستثمارية بهدف صياغة شراكات تساهم في تطوير حلول مستدامة للحد من تداعيات تغير المناخ. وتنسجم أهداف الملتقى مع استراتيجية وزارة التغير المناخي والبيئة في الإمارات، التي تتطلع إلى توفير حلول وتقنيات لمواجهة التغير المناخي وذلك من خلال دعم عمليات التعهيد والتمويل والتسويق.

**CLIX**  
CLIMATE INNOVATIONS EXCHANGE  
A World Future Energy Summit Initiative

تمثل "القمة العالمية لطاقة المستقبل" منصة عالمية تجمع المبتكرين ورجال الأعمال في مجال الطاقة والتكنولوجيا النظيفة من أجل بناء مستقبل مستدام. وتستقطب القمة قادة العالم وصناعات السياسة وخبراء القطاعات والمستثمرين من القطاعين العام والخاص، بالإضافة إلى وسائل الإعلام. وتعد "القمة العالمية لطاقة المستقبل" ضمن فعاليات أسبوع أبوظبي للاستدامة، الذي تستضيفه شركة "مصدر".

القمة العالمية  
لطاقة المستقبل

يعتبر ملتقى السيدات للاستدامة والبيئة والطاقة المتجددة الذي تقوده "مصدر"، منصة مخصصة لإلهام النساء والفتيات وتمكينهن من تادية دور فاعل في مواجهة تحديات الاستدامة العالمية. ويعقد الملتقى الخاص بهذه المبادرة الممتدة على مدار العام، سنوياً خلال فعاليات أسبوع أبوظبي للاستدامة.

WISER

ملتقى السيدات  
للاستدامة والبيئة  
والطاقة المتجددة

وقد تم إطلاق "ملتقى السيدات للاستدامة والبيئة والطاقة المتجددة"، رسمياً خلال الدورة الـ 70 للجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك في شهر سبتمبر عام 2015.

# المستقبل

## عين على المستقبل

لأكثر من 10 سنوات، لعبت "مصدر" دوراً رائداً في نشر التقنيات النظيفة والتنمية العمرانية المستدامة.

وإذ نساهم بتطوير المدن والمجتمعات محلياً وإقليمياً وعالمياً، فإننا نسلط الضوء كذلك على التزام دولة الإمارات العربية المتحدة باحتضان المستقبل من خلال الابتكار، والتنوع الاقتصادي، ونهج الشراكة الذي يمكننا من خلاله تخطي جميع العقبات. ومن خلال "مصدر" تسعى أبوظبي ودولة الإمارات إلى توظيف الإمكانيات الهائلة التي توفرها الطاقة المتجددة والاستدامة لحفز نمو الاقتصادات، وإيجاد الحلول للتحديات العالمية.

لمعرفة المزيد حول "مصدر" أو لعقد شراكات تتعلق بمختلف مجالات عمل الشركة، يمكن زيارة الموقع الإلكتروني [www.masdar.ae](http://www.masdar.ae)

ص.ب 54115  
أبوظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة  
هاتف +971 2 653 3333  
بريد إلكتروني: info@masdar.ae  
[www.masdar.ae](http://www.masdar.ae)

## ابق على تواصل

masdar.ae   
@masdar   
@masdar   
MasdarVideos 